

| Concepto  | 2026                 | 2025                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  | <b>2,290,294,866</b> | <b>2,113,698,650</b> |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  | <b>115,197</b>       | <b>802,854</b>       |
| Impuestos   | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                    | 0                    |
| Derechos  | 0                    | 0                    |
| Productos   | 1,552                | 60                   |
| Aprovechamientos  | 0                    | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios  | 113,645              | 802,794              |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>2,289,929,394</b> | <b>2,112,722,905</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                    | 1,769,297,761        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones   | 2,289,929,394        | 343,425,144          |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>250,275</b>       | <b>172,891</b>       |
| Ingresos Financieros  | 0                    | 0                    |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia  | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                    | 0                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 250,275              | 172,891              |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>2,290,294,866</b> | <b>2,113,698,650</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  | <b>2,316,668,447</b> | <b>2,049,739,035</b> |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>2,212,543,981</b> | <b>1,950,833,141</b> |
| Servicios Personales  | 2,082,924,485        | 1,828,937,583        |
| Materiales y Suministros  | 6,907,400            | 6,928,763            |
| Servicios Generales   | 122,712,095          | 114,966,795          |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>38,887,021</b>    | <b>44,393,413</b>    |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales   | 8,988,817            | 16,404,868           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 29,898,204           | 27,988,545           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                    | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    |
| Donativos   | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                    |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Participaciones   | 0                    | 0                    |
| Aportaciones  | 0                    | 0                    |
| Convenios   | 0                    | 0                    |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                    | 0                    |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                    | 0                    |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                    | 0                    |
| Costo por Coberturas  | 0                    | 0                    |
| Apoyos Financieros  | 0                    | 0                    |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>65,237,446</b>    | <b>54,512,482</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 65,237,446           | 54,512,482           |
| Provisiones   | 0                    | 0                    |
| Disminución de Inventarios  | 0                    | 0                    |
| Otros Gastos  | 0                    | 0                    |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                    | 0                    |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>2,316,668,447</b> | <b>2,049,739,035</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>-26,373,581</b>   | <b>63,959,614</b>    |

C.P. J JESUS RAMOS REA  
JEFE DE DEPARTAMENTO  
DEPARTAMENTO DE  
ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSE  
LOZANO VACA  
DIRECTOR  
DIRECCIÓN DE  
ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS  
MARTINEZ GARCIA  
SUBCOORDINADOR  
SUBCOORDINACIÓN DE  
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE  
QUINTANAR MEJÍA  
COORDINADORA GENERAL  
COORDINACIÓN  
GENERAL DE USEBEQ